



**PEMERINTAH KOTA MEDAN**  
**BADAN KEPEGAWAIAN DAERAH DAN**  
**PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA**

Jalan Kapten Maulana Lubis Nomor 2 Telp. 061-4512412 Fax. 061-4553780  
E-mail : bkd@pemkomedan.go.id, Website : bkd.pemkomedan.go.id  
Medan - 20112

Nomor : 800/ 350  
Sifat : Penting  
Lampiran : 1 (satu) berkas  
Perihal : Penyampaian Informasi  
Kalender Pendidikan dan  
Pelatihan Pengembangan ASN  
Badan Kepegawaian Negara

Medan, 2 Pebruari 2021.

Kepada Yth :

1. Kepala Badan/ Dinas se- Kota Medan
  2. Sekretaris DPRD Kota Medan
  3. Inspektur Kota Medan
  4. Kepala Satuan Polisi PP Kota Medan
  5. Direktur RSUD Dr. Pirngadi Kota Medan
  6. Kepala Bagian Setda Kota Medan
  7. Camat se- Kota Medan
- di -

Tempat

Sehubungan dengan surat Kepala Pusat Pengembangan Kepegawaian ASN Badan Kepegawaian Negara Nomor 029/Pem.A/TU/PusbangpegASN/I/2021 tanggal 26 Januari 2021 perihal Pemberitahuan Kalender Kegiatan Pengembangan ASN di Pusat Pengembangan Kepegawaian ASN 2021, bersama ini terlampir kami sampaikan informasi dimaksud.

Untuk mengikuti pendidikan dan pelatihan sesuai kalender terlampir dapat dilakukan dengan melakukan pendaftaran melalui [www.pelatihan.bkn.go.id](http://www.pelatihan.bkn.go.id). Informasi lebih lanjut dapat mengakses website : [www.pusbangasn.bkn.go.id](http://www.pusbangasn.bkn.go.id).

Demikian disampaikan, atas perhatiannya diucapkan terima kasih.



**KEPALA BADAN KEPEGAWAIAN DAERAH DAN**  
**PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA**  
**KOTA MEDAN**

**MUSLIM, S.Sos, MSP**  
**PEMBINA UTAMA MUDA**  
NIP. 19640706 198503 1 004



**BADAN KEPEGAWAIAN NEGARA  
PUSAT PENGEMBANGAN APARATUR SIPIL NEGARA**

Nomor : *029/Pem.A* /TU/Pusbangpeg ASN/II/2021 Bogor, 26 Januari 2021  
Lampiran : 2 (dua) berkas  
Perihal : Pemberitahuan Kalender Kegiatan Pengembangan ASN  
di Pusat Pengembangan Kepegawaian ASN 2021

Yang terhormat,  
Pejabat Pembina Kepegawaian  
Instansi Pemerintah Pusat dan Pemerintah Daerah  
di tempat

Dengan hormat kami sampaikan kalender kegiatan pengembangan ASN di Pusat Pengembangan Kepegawaian ASN BKN (Pusbangpeg ASN) tahun anggaran 2021 sebagaimana terlampir. Diharapkan kalender kegiatan ini dapat dijadikan rujukan dalam program pengembangan kepegawaian ASN di instansi Bapak/Ibu, informasi lebih lanjut dapat mengakses website: [www.pusbangasn.bkn.go.id](http://www.pusbangasn.bkn.go.id).

Kami menawarkan bagi pegawai di lingkungan Bapak/Ibu untuk mengikuti pendidikan dan pelatihan sesuai kalender terlampir dengan melakukan pendaftaran pendidikan dan pelatihan melalui [www.pelatihan.bkn.go.id](http://www.pelatihan.bkn.go.id). Harap berhati-hati terhadap oknum yang mengatasnamakan Pusbangpeg ASN, seluruh informasi kegiatan pengembangan ASN melalui website.

Demikian, atas perhatian dan kerja samanya kami mengucapkan terima kasih.

Kepala Pusat Pengembangan Kepegawaian ASN *Ap*



*Bajoe Loedi Hargono*  
Bajoe Loedi Hargono, M.M., M.T., M.Sc.

NIP. 196803161991011001

Tembusan Yth.:

1. Kepala BKN, sebagai laporan;
2. Sekretaris Utama BKN;

# KALENDER KEGIATAN PUSAT PENGEMBANGAN KEPEGAWAIAN ASN BADAN KEPEGAWAIAN NEGARA TAHUN 2021

Versi. 2

| NO | NAMA KEGIATAN                                                        | JUMLAH             |         | TANGGAL           |
|----|----------------------------------------------------------------------|--------------------|---------|-------------------|
|    |                                                                      | HARI               | PESERTA |                   |
|    | PELATIHAN                                                            |                    |         |                   |
| 1  | Pelatihan Fungsional Analisis Kepegawaian Keahlian Angkatan 1        | 20<br>(e-learning) | 30      | 15 Feb - 10 Mar   |
| 2  | Pelatihan Fungsional Analisis Kepegawaian Keahlian Angkatan 2        | 20<br>(e-learning) | 30      | 8 Mar - 1 Apr     |
| 3  | Pelatihan Fungsional Analisis Kepegawaian Keahlian Angkatan 3 (PNBP) | 20<br>(e-learning) | 30*     | 31 Mei - 24 Jun   |
| 4  | Pelatihan Fungsional Analisis Kepegawaian Keahlian Angkatan 4 (PNBP) | 20<br>(e-learning) | 30*     | 31 Mei - 24 Jun   |
| 5  | Pelatihan Fungsional Analisis Kepegawaian Keahlian Angkatan 5 (PNBP) | 20<br>(e-learning) | 30*     | 20 Okt - 11 Nov   |
| 6  | Pelatihan Fungsional Analisis Kepegawaian Keahlian Angkatan 6 (PNBP) | 20<br>(e-learning) | 30*     | 1 - 24 Nov        |
| 7  | Pelatihan Fungsional Analisis Kepegawaian Keahlian Angkatan 7 (PNBP) | 20<br>(e-learning) | 30*     | 8 Nov - 2 Des     |
| 8  | Pelatihan Fungsional Analisis Kepegawaian Keterampilan               | 19<br>(e-learning) | 30      | 6 - 29 Juli       |
| 9  | Pelatihan Fungsional Auditor Kepegawaian Angkatan 1                  | 18<br>(e-learning) | 30      | 24 Feb - 18 Mar   |
| 10 | Pelatihan Fungsional Auditor Kepegawaian Angkatan 2 (PNBP)           | 18<br>(e-learning) | 30*     | 29 Juni - 22 Juli |
| 11 | Pelatihan Fungsional Assessor SDM Aparatur Angkatan 1                | 25<br>(e-learning) | 30      | 24 Feb - 30 Mar   |
| 12 | Pelatihan Fungsional Assessor SDM Aparatur Angkatan 2                | 25<br>(e-learning) | 30      | 25 Mei - 28 Juni  |
| 13 | Pelatihan Fungsional Assessor SDM Aparatur Angkatan 3 (PNBP)         | 25<br>(e-learning) | 30*     | 10 Nov - 10 Des   |
| 14 | Coaching dan Mentoring Teknis Kepegawaian Angkatan 1                 | 5 (e-learning)     | 25      | 19 - 23 April     |
| 15 | Coaching dan Mentoring Teknis Kepegawaian Angkatan 2                 | 5 (e-learning)     | 25      | 15 - 19 Nov       |
| 16 | Pelatihan Teknis Jabfung. Kepegawaian Angkatan 1                     | 4 (e-learning)     | 30      | 19 - 25 Feb       |
| 17 | Pelatihan Teknis Jabfung. Kepegawaian Angkatan 2                     | 4 (e-learning)     | 30      | 26 Feb-4 Maret    |
| 18 | Pelatihan Teknis Jabfung. Kepegawaian Angkatan 3                     | 4 (e-learning)     | 30      | 16 - 22 April     |
| 19 | Pelatihan Teknis Jabfung. Kepegawaian Angkatan 4                     | 4 (e-learning)     | 30      | 28 Mei -4 Jun     |
| 20 | Pelatihan Teknis Jabfung. Kepegawaian Angkatan 5                     | 4 (e-learning)     | 30      | 4 - 10 Juni       |
| 21 | Pelatihan Teknis Manajemen ASN Angkatan 1                            | 4 (e-learning)     | 30      | 9 - 15 April      |
| 22 | Pelatihan Teknis Manajemen ASN Angkatan 2                            | 4 (e-learning)     | 30      | 23 - 29 April     |
| 23 | Pelatihan Teknis Manajemen ASN Angkatan 3                            | 4 (e-learning)     | 30      | 28 Mei -4 Juni    |
| 24 | Pelatihan Teknis Manajemen ASN Angkatan 4                            | 4 (e-learning)     | 30      | 26 Juni -2 Juli   |
| 25 | Pelatihan Teknis Manajemen ASN Angkatan 5                            | 4 (e-learning)     | 30      | 2 - 8 Juli        |
| 26 | Training of Trainer untuk Fasilitator Pelatihan Angkatan 1           | 5 (e-learning)     | 30      | 13 - 22 Feb       |
| 27 | Training of Trainer untuk Fasilitator Pelatihan Angkatan 2           | 5 (e-learning)     | 30      | 13 - 22 Feb       |

| NO | NAMA KEGIATAN                                                                            | JUMLAH                   |         | TANGGAL        |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------|----------------|
|    |                                                                                          | HARI                     | PESERTA |                |
| 28 | Pelatihan Teknis dan Sertifikasi Pengelola Kepegawaian Berbasis Sistem Merit Angkatan 1  | 4 (e-learning)<br>1 Ukom | 30      | 15 - 19 Maret  |
| 29 | Pelatihan Teknis dan Sertifikasi Pengelola Kepegawaian Berbasis Sistem Merit Angkatan 2  | 4 (e-learning)<br>1 Ukom | 30      | 17 - 23 Maret  |
| 30 | Pelatihan Teknis dan Sertifikasi Pengelola Kepegawaian Berbasis Sistem Merit Angkatan 3  | 4 (e-learning)<br>1 Ukom | 30      | 22 - 26 Maret  |
| 31 | Pelatihan Teknis dan Sertifikasi Pengelola Kepegawaian Berbasis Sistem Merit Angkatan 4  | 4 (e-learning)<br>1 Ukom | 30      | 22 - 26 Maret  |
| 32 | Pelatihan Teknis dan Sertifikasi Pengelola Kepegawaian Berbasis Sistem Merit Angkatan 5  | 4 (e-learning)<br>1 Ukom | 30      | 24 - 30 Mar    |
| 33 | Pelatihan Teknis dan Sertifikasi Pengelola Kepegawaian Berbasis Sistem Merit Angkatan 6  | 4 (e-learning)<br>1 Ukom | 30      | 29 Mar - 5 Apr |
| 34 | Pelatihan Teknis dan Sertifikasi Pengelola Kepegawaian Berbasis Sistem Merit Angkatan 7  | 4 (e-learning)<br>1 Ukom | 30      | 29 Mar - 5 Apr |
| 35 | Pelatihan Teknis dan Sertifikasi Pengelola Kepegawaian Berbasis Sistem Merit Angkatan 8  | 4 (e-learning)<br>1 Ukom | 30      | 31 Mar - 7 Apr |
| 36 | Pelatihan Teknis dan Sertifikasi Pengelola Kepegawaian Berbasis Sistem Merit Angkatan 9  | 4 (e-learning)<br>1 Ukom | 30      | 31 Mar - 7 Apr |
| 37 | Pelatihan Teknis dan Sertifikasi Pengelola Kepegawaian Berbasis Sistem Merit Angkatan 10 | 4 (e-learning)<br>1 Ukom | 30      | 5 - 9 April    |
| 38 | Pelatihan Teknis dan Sertifikasi Pengelola Kepegawaian Berbasis Sistem Merit Angkatan 11 | 4 (e-learning)<br>1 Ukom | 30      | 5 - 9 April    |
| 39 | Pelatihan Teknis dan Sertifikasi Pengelola Kepegawaian Berbasis Sistem Merit Angkatan 12 | 4 (e-learning)<br>1 Ukom | 30      | 7 - 13 April   |
| 40 | Pelatihan Teknis dan Sertifikasi Pengelola Kepegawaian Berbasis Sistem Merit Angkatan 13 | 4 (e-learning)<br>1 Ukom | 30      | 8 - 14 April   |
| 41 | Pelatihan Teknis dan Sertifikasi Pengelola Kepegawaian Berbasis Sistem Merit Angkatan 14 | 4 (e-learning)<br>1 Ukom | 30      | 21 - 25 Juni   |
| 42 | Pelatihan Teknis dan Sertifikasi Pengelola Kepegawaian Berbasis Sistem Merit Angkatan 15 | 4 (e-learning)<br>1 Ukom | 30      | 28 Jun - 2 Jul |
| 43 | Pelatihan Teknis dan Sertifikasi Pengelola Kepegawaian Berbasis Sistem Merit Angkatan 16 | 4 (e-learning)<br>1 Ukom | 30      | 5 - 9 Juli     |
| 44 | Pelatihan Teknis dan Sertifikasi Pengelola Kepegawaian Berbasis Sistem Merit Angkatan 17 | 4 (e-learning)<br>1 Ukom | 30      | 12 - 16 Juli   |
| 45 | Pelatihan Teknis dan Sertifikasi Pengelola Kepegawaian Berbasis Sistem Merit Angkatan 18 | 4 (e-learning)<br>1 Ukom | 30      | 26 - 30 Juli   |
| 46 | Pelatihan Teknis dan Sertifikasi Pengelola Kepegawaian Berbasis Sistem Merit Angkatan 19 | 4 (e-learning)<br>1 Ukom | 30      | 26 - 30 Juli   |
| 47 | Pelatihan Teknis dan Sertifikasi Pengelola Kepegawaian Berbasis Sistem Merit Angkatan 20 | 4 (e-learning)<br>1 Ukom | 30      | 2 - 6 Agus     |
| 48 | Pelatihan Teknis dan Sertifikasi Pengelola Kepegawaian Berbasis Sistem Merit Angkatan 21 | 4 (e-learning)<br>1 Ukom | 30      | 2 - 6 Agus     |
| 49 | Pelatihan Teknis dan Sertifikasi Pengelola Kepegawaian Berbasis Sistem Merit Angkatan 22 | 4 (e-learning)<br>1 Ukom | 30      | 3 - 9 Agus     |
| 50 | Pelatihan Teknis dan Sertifikasi Pengelola Kepegawaian Berbasis Sistem Merit Angkatan 23 | 4 (e-learning)<br>1 Ukom | 30      | 9 - 16 Agus    |

| NO | NAMA KEGIATAN                                                                            | JUMLAH                   |         | TANGGAL         |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------|-----------------|
|    |                                                                                          | HARI                     | PESERTA |                 |
| 51 | Pelatihan Teknis dan Sertifikasi Pengelola Kepegawaian Berbasis Sistem Merit Angkatan 24 | 4 (e-learning)<br>1 Ukom | 30      | 9 - 16 Agus     |
| 52 | Pelatihan Teknis dan Sertifikasi Pengelola Kepegawaian Berbasis Sistem Merit Angkatan 25 | 4 (e-learning)<br>1 Ukom | 30      | 11 - 18 Agus    |
| 53 | Pelatihan Teknis dan Sertifikasi Pengelola Kepegawaian Berbasis Sistem Merit Angkatan 26 | 4 (e-learning)<br>1 Ukom | 30      | 18 - 24 Agus    |
| 54 | Pelatihan Teknis dan Sertifikasi Pengelola Kepegawaian Berbasis Sistem Merit Angkatan 27 | 4 (e-learning)<br>1 Ukom | 30      | 18 - 24 Agus    |
| 55 | Pelatihan Teknis dan Sertifikasi Pengelola Kepegawaian Berbasis Sistem Merit Angkatan 28 | 4 (e-learning)<br>1 Ukom | 30      | 23 - 27 Agus    |
| 56 | Pelatihan Teknis dan Sertifikasi Pengelola Kepegawaian Berbasis Sistem Merit Angkatan 29 | 4 (e-learning)<br>1 Ukom | 30      | 24 - 30 Agus    |
| 57 | Pelatihan Teknis dan Sertifikasi Pengelola Kepegawaian Berbasis Sistem Merit Angkatan 30 | 4 (e-learning)<br>1 Ukom | 30      | 24 - 30 Agus    |
| 58 | Pelatihan Teknis dan Sertifikasi Pengelola Kepegawaian Berbasis Sistem Merit Angkatan 31 | 4 (e-learning)<br>1 Ukom | 30      | 31 Agus - 6 Sep |
| 59 | Pelatihan Teknis dan Sertifikasi Pengelola Kepegawaian Berbasis Sistem Merit Angkatan 32 | 4 (e-learning)<br>1 Ukom | 30      | 31 Agus - 6 Sep |
| 60 | Pelatihan Teknis dan Sertifikasi Pengelola Kepegawaian Berbasis Sistem Merit Angkatan 33 | 4 (e-learning)<br>1 Ukom | 30      | 1 - 7 Sep       |
| 61 | Pelatihan Teknis dan Sertifikasi Pengelola Kepegawaian Berbasis Sistem Merit Angkatan 34 | 4 (e-learning)<br>1 Ukom | 30      | 6 - 10 Sep      |
| 62 | Pelatihan Teknis dan Sertifikasi Pengelola Kepegawaian Berbasis Sistem Merit Angkatan 35 | 4 (e-learning)<br>1 Ukom | 30      | 6 - 10 Sep      |
| 63 | Pelatihan Teknis dan Sertifikasi Pengelola Kepegawaian Berbasis Sistem Merit Angkatan 36 | 4 (e-learning)<br>1 Ukom | 30      | 7 - 13 Sep      |
| 64 | Pelatihan Teknis dan Sertifikasi Pengelola Kepegawaian Berbasis Sistem Merit Angkatan 37 | 4 (e-learning)<br>1 Ukom | 30      | 20 - 26 Okt     |
| 65 | Pelatihan Teknis dan Sertifikasi Pengelola Kepegawaian Berbasis Sistem Merit Angkatan 38 | 4 (e-learning)<br>1 Ukom | 30      | 25 - 29 Okt     |
| 66 | Pelatihan Teknis dan Sertifikasi Pengelola Kepegawaian Berbasis Sistem Merit Angkatan 39 | 4 (e-learning)<br>1 Ukom | 30      | 25 - 29 Okt     |
| 67 | Pelatihan Teknis dan Sertifikasi Pengelola Kepegawaian Berbasis Sistem Merit Angkatan 40 | 4 (e-learning)<br>1 Ukom | 30      | 26 Okt - 1 Nov  |
| 68 | Pelatihan Teknis dan Sertifikasi Pengelola Kepegawaian Berbasis Sistem Merit Angkatan 41 | 4 (e-learning)<br>1 Ukom | 30      | 1 - 5 Nov       |
| 69 | Pelatihan Teknis dan Sertifikasi Pengelola Kepegawaian Berbasis Sistem Merit Angkatan 42 | 4 (e-learning)<br>1 Ukom | 30      | 1 - 5 Nov       |
| 70 | Pelatihan Teknis dan Sertifikasi Pengelola Kepegawaian Berbasis Sistem Merit Angkatan 43 | 4 (e-learning)<br>1 Ukom | 30      | 2 - 8 Nov       |
| 71 | Pelatihan Teknis dan Sertifikasi Pengelola Kepegawaian Berbasis Sistem Merit Angkatan 44 | 4 (e-learning)<br>1 Ukom | 30      | 8 - 12 Nov      |
| 72 | Pelatihan Teknis dan Sertifikasi Pengelola Kepegawaian Berbasis Sistem Merit Angkatan 45 | 4 (e-learning)<br>1 Ukom | 30      | 8 - 12 Nov      |
| 73 | Pelatihan Teknis dan Sertifikasi Pengelola Kepegawaian Berbasis Sistem Merit Angkatan 46 | 4 (e-learning)<br>1 Ukom | 30      | 9 - 15 Nov      |

| NO  | NAMA KEGIATAN                                                                                              | JUMLAH                        |         | TANGGAL                        |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|---------|--------------------------------|
|     |                                                                                                            | HARI                          | PESERTA |                                |
| 74  | Pelatihan Teknis dan Sertifikasi Pengelola Kepegawaian Berbasis Sistem Merit Angkatan 47                   | 4 (e-learning)<br>1 Ukom      | 30      | 15 - 19 Nov                    |
| 75  | Pelatihan Teknis dan Sertifikasi Pengelola Kepegawaian Berbasis Sistem Merit Khusus Papua Angkatan 1       | 5                             | 30      | 27 Sep - 1 Okt                 |
| 76  | Pelatihan Teknis dan Sertifikasi Pengelola Kepegawaian Berbasis Sistem Merit Khusus Papua Angkatan 2       | 5                             | 30      | 28 Sep - 2 Okt                 |
| 77  | Pelatihan Teknis dan Sertifikasi Pengelola Kepegawaian Berbasis Sistem Merit Khusus Papua Angkatan 3       | 5                             | 30      | 29 Sep - 5 Okt                 |
| 78  | Pelatihan Teknis dan Sertifikasi Pengelola Kepegawaian Berbasis Sistem Merit Khusus Papua Angkatan 4       | 5                             | 30      | 30 Sep - 6 Okt                 |
| 79  | Pelatihan Teknis dan Sertifikasi Pengelola Kepegawaian Berbasis Sistem Merit Khusus Papua Angkatan 5       | 5                             | 30      | 1 - 7 Okt                      |
| 80  | Pelatihan Teknis dan Sertifikasi Pengelola Kepegawaian Berbasis Sistem Merit Khusus Papua Barat Angkatan 1 | 5                             | 34      | 11 - 15 Okt                    |
| 81  | Pelatihan Teknis dan Sertifikasi Pengelola Kepegawaian Berbasis Sistem Merit Khusus Papua Barat Angkatan 2 | 5                             | 33      | 12 - 16 Okt                    |
| 82  | Pelatihan Teknis dan Sertifikasi Pengelola Kepegawaian Berbasis Sistem Merit Khusus Papua Barat Angkatan 3 | 5                             | 33      | 13 - 18 Okt                    |
| 83  | Sharing Session I                                                                                          | 1 (e-learning)                | 50      | 5 Mei                          |
| 84  | Sharing Session II                                                                                         | 1 (e-learning)                | 50      | 28 Mei                         |
| 85  | Sharing Session III                                                                                        | 1 (e-learning)                | 50      | 9 Des                          |
| 86  | Pelatihan Dasar CPNS Golongan II (PNBP)                                                                    | 30 Hari (5 Async,<br>25 Sync) | 40*     | 23 Jun -28 Juli<br>13 - 15 Sep |
| 87  | Pelatihan Dasar CPNS Golongan III Angkatan 1                                                               | 30 Hari (5 Async,<br>25 Sync) | 40      | 23 Jun -28 Juli<br>13 - 15 Sep |
| 88  | Pelatihan Dasar CPNS Golongan III Angkatan 2                                                               | 30 Hari (5 Async,<br>25 Sync) | 40      | 28 Jul - 2 Sep<br>18 - 21 Okt  |
| 89  | Pelatihan Dasar CPNS Golongan III Angkatan 3                                                               | 30 Hari (5 Async,<br>25 Sync) | 40      | 28 Jul - 2 Sep<br>18 - 21 Okt  |
| 90  | Pelatihan Dasar CPNS Golongan III Angkatan 4                                                               | 30 Hari (5 Async,<br>25 Sync) | 40      | 8 Sep - 12 Okt<br>26 - 30 Nov  |
| 91  | Pelatihan Dasar CPNS Golongan III Angkatan 5                                                               | 30 Hari (5 Async,<br>25 Sync) | 40      | 8 Sep - 12 Okt<br>26 - 30 Nov  |
| 92  | Pelatihan Teknis Manajemen ASN - MA (PNBP) 1                                                               | 4 (elearning)                 | 30*     | 2 - 7 Juni                     |
| 93  | Pelatihan Teknis Manajemen ASN - MA (PNBP) 2                                                               | 4 (elearning)                 | 30*     | 2 - 7 Juni                     |
| 94  | Pelatihan Teknis Manajemen ASN - MA (PNBP) 3                                                               | 4 (elearning)                 | 30*     | 8 - 11 Juni                    |
| 95  | Pelatihan Teknis Manajemen ASN - MA (PNBP) 4                                                               | 4 (elearning)                 | 30*     | 14 - 17 Juni                   |
| 96  | Pelatihan Teknis Manajemen ASN - MA (PNBP) 5                                                               | 4 (elearning)                 | 30*     | 20 - 23 Sep                    |
| 97  | Pelatihan Teknis Manajemen ASN - MA (PNBP) 6                                                               | 4 (elearning)                 | 30*     | 21 - 24 Sep                    |
| 98  | Pelatihan Teknis Manajemen ASN - MA (PNBP) 7                                                               | 4 (elearning)                 | 30*     | 18 - 22 Okt                    |
| 99  | Pelatihan Teknis Manajemen ASN - MA (PNBP) 8                                                               | 4 (elearning)                 | 30*     | 18 - 22 Okt                    |
| 100 | Pelatihan Teknis Manajemen ASN - MA (PNBP) 9                                                               | 4 (elearning)                 | 30*     | 26 - 29 Okt                    |
| 101 | Pelatihan Teknis Manajemen ASN - MA (PNBP) 10                                                              | 4 (elearning)                 | 30*     | 1 - 4 Nov                      |
| 102 | Pelatihan Teknis Manajemen ASN - MA (PNBP) 11                                                              | 4 (elearning)                 | 30*     | 6 - 9 Des                      |
| 103 | Pelatihan Teknis Manajemen ASN - MA (PNBP) 12                                                              | 4 (elearning)                 | 30*     | 7 - 10 Des                     |

| NO                         | NAMA KEGIATAN                                                                          | JUMLAH         |         | TANGGAL         |
|----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------|-----------------|
|                            |                                                                                        | HARI           | PESERTA |                 |
| 104                        | Rapat Koordinasi Pengembangan ASN                                                      | 2 (e-learning) | 1000    | 1 - 2 Des       |
| 105                        | Sosialisasi dan Workshop Kepegawaian 1 untuk Pegawai Pusbangpeg ASN                    | 1              | 40      | 9 Feb           |
| 106                        | Sosialisasi dan Workshop Kepegawaian 2 untuk Pegawai Pusbangpeg ASN                    | 1              | 40      | 10 Feb          |
| 107                        | Konseling Kepegawaian untuk Pegawai Pusbangpeg ASN                                     | 1              | 40      | 3 Mei           |
| <b>P E N D I D I K A N</b> |                                                                                        |                |         |                 |
| 1                          | Rapat Kerja dan Perencanaan                                                            | 5              | Sekret  | 4 - 8 Jan       |
| 2                          | Pendaftaran Mahasiswa Baru ke Universitas Terbuka                                      | 8              | Sekret  | 6 - 13 Jan      |
| 3                          | Penawaran Tutor semester 2021                                                          | 19             | Sekret  | 11- 29 Jan      |
| 4                          | Pengiriman Surat Permohonan Praktek Kerja Kepegawaian (PKK) unit kerja di BKN          | 5              | Sekret  | 25 - 29 Jan     |
| 5                          | Monev, Persiapan PKK dan Penawaran Pendidikan Ilmu Kepegawaian Angkatan XV             | 5              | Sekret  | 25 - 29 Jan     |
| 6                          | Seleksi Tutor 2021                                                                     | 4              | Sekret  | 1 - 3 Feb       |
| 7                          | Pemanggilan orientasi mahasiswa dan pengiriman persyaratan pas foto dan ukuran seragam | 5              | Mhs     | 1 - 5 Feb       |
| 8                          | Pelaksanaan PKK Angkatan XII & XIII (Pusat)                                            | 19             | Mhs     | 1 - 19 Feb      |
| 9                          | Batas akhir penerimaan Pas Foto Angkatan XIV dan ukuran seragam, Jaket & Baju Training | 1              | Mhs     | 19 Feb          |
| 10                         | Orientasi Mahasiswa Baru Angkatan XIV                                                  | 12             | Mhs     | 22 Feb - 3 Mar  |
| 11                         | Seminar PKK Angkatan XII & XIII                                                        | 5              | Mhs     | 22 - 26 Feb     |
| 12                         | Penetapan Pembimbing Akademik, Jadwal Perkuliahan                                      | 1              | Mhs     | 1 Maret         |
| 13                         | Rapat Perkuliahan Mahasiswa Seluruh Angkatan                                           | 1              | Sekret  | 2 Maret         |
| 14                         | Pelatihan Kit Tutorial 2021.1                                                          | 1              | Tutor   | 3 Maret         |
| 15                         | Pelatihan IT Daring Tuweb 2021.1                                                       | 1              | Tutor   | 4 Maret         |
| 16                         | Rapat Persiapan Perkuliahan 2021.1                                                     | 1              | Sekret  | 5 Maret         |
| 17                         | Batas Akhir Penyerahan Laporan PKK                                                     | 1              | Mhs     | 16 Maret        |
| 18                         | Perkuliahan Daring Semester 2021.1                                                     | 32             | Mhs     | 8 Mar - 7 Mei   |
| 19                         | Workshop Tata Cara Pengajaran Perguruan Tinggi                                         | 1              | Tutor   | 6 Apr           |
| 20                         | Workshop Pengembangan RPS I                                                            | 1              | Tutor   | 13 Apr          |
| 21                         | Kuliah Dosen Tamu                                                                      | 3              | Mhs     | 3 -5 Mei        |
| 22                         | Workshop Pengembangan RPS II                                                           | 1              | Tutor   | 6 Mei           |
| 23                         | Libur Ramadhan dan Idul Fitri                                                          | 8              | Sekret  | 12 - 19 Mei     |
| 24                         | Workshop Pengembangan RPS III                                                          | 1              | Tutor   | 2 Jun           |
| 25                         | UAS Mulok 2021.1                                                                       | 5              | Mhs     | 7 - 11 Jun      |
| 26                         | Workshop Pengembangan Instrumen Akreditasi                                             | 1              | Tutor   | 15 Jun          |
| 27                         | UAS UT 2021.1                                                                          | 3              | Mhs     | 13, 19, 20 Jun  |
| 28                         | Ujian SUO                                                                              | 30             | Mhs     | 26 Jun - 25 Jul |
| 29                         | Kuliah Umum                                                                            | 1              | Mhs     | 23 Jun          |
| 30                         | Sertifikasi Angkatan X                                                                 | 30             | Mhs     | Jul 2021        |
| 31                         | PKK ke Kanreg BKN                                                                      | 20             | Mhs     | 5 - 24 Jul      |

| NO | NAMA KEGIATAN                                | JUMLAH |         | TANGGAL        |
|----|----------------------------------------------|--------|---------|----------------|
|    |                                              | HARI   | PESERTA |                |
| 32 | Pelaksanaan PKK Angkatan XII & XIII          | 20     | Mhs     | 5 - 24 Jul     |
| 33 | Workshop Evaluasi dan Pengembangan Praktikum | 1      | Tutor   | 13 Jul         |
| 34 | Seminar PKK Angkatan XI, XII & XIII          | 5      | Mhs     | 26 - 30 Jul    |
| 35 | Pengajuan Registrasi Sipas 2020.2 ke UPBJ UT | 20     | Sekret  | 20 Jun-10 Agu  |
| 36 | Rapat Evaluasi Semester 2021.1               | 1      | Sekret  | 3 Agu          |
| 37 | Workshop Pengembangan Berbasis IT I          | 1      | Tutor   | 12 Agu         |
| 38 | Batas Akhir Penyerahan Laporan PKK           | 1      | Mhs     | 20 Agu         |
| 39 | Workshop Pengembangan Berbasis IT II         | 1      | Tutor   | 25 Agu         |
| 40 | Penetapan Tutor 2021.2                       | 1      | Sekret  | 31 Agu         |
| 41 | Pengarahan Perkuliahan dengan Mahasiswa      | 1      | Mhs     | 2 Sep          |
| 42 | Rapat Persiapan Perkuliahan 2021.2           | 1      | Sekret  | 7 Sep          |
| 43 | Pelatihan Penyusunan Kit Tutorial 2021.2     | 1      | Tutor   | 8 Sep          |
| 44 | Perkuliahan Semester 2021.2                  | 60     | Mhs     | 13 Sep-12 Nov  |
| 45 | Seleksi Mahasiswa Baru XV                    | 12     | Mhs     | 4 - 15 Okt     |
| 46 | Workshop Pengembangan Berbasis IT III        | 1      | Tutor   | 7 Okt          |
| 47 | Pengumuman Hasil Akhir Seleksi Mahasiswa XV  | 1      | Sekret  | 22 Okt         |
| 48 | Seminar Akhir Angkatan XI                    | 2      | Mhs     | 25 - 26 Okt    |
| 49 | Wisuda Angkatan X                            | 1      | Mhs     | 2 Nov          |
| 50 | Pelepasan Angkatan X                         | 1      | Mhs     | 3 Nov          |
| 51 | Perkuliahan Dosen Tamu                       | 3      | Mhs     | 10 - 12 Nov    |
| 52 | UAS Mulok 2021.2                             | 4      | Mhs     | 16 - 19 Nov    |
| 53 | Batas Akhir Penyerahan Laporan Akhir         | 1      | Mhs     | 17 Nov         |
| 54 | UAS UT 2021.2 dan Ujian TAP                  | 8      | Mhs     | 27 Nov - 4 Des |
| 55 | Rapat Evaluasi Semester 2021.2               | 1      | Sekret  | 7 Des          |
| 56 | Libur Akademik                               | 30     | Sekret  | 4 Des-Jan 2022 |

#### KETERANGAN

- ☐ Biaya peserta Pendidikan Ilmu Kepegawaian dan Pelatihan Rp.0,- (nol rupiah)
- ☒ \* Biaya PNBPN sesuai PP Nomor 63 Tahun 2016
- Website [www.pusbangasn.bkn.go.id](http://www.pusbangasn.bkn.go.id), registrasi [www.pelatihan.bkn.go.id](http://www.pelatihan.bkn.go.id)
- **Pelatihan Fungsional** khusus bagi PNS yang telah diangkat dalam jabatan fungsional kepegawaian melalui jalur formasi pada saat rekrutmen CPNS, surat usul mengikuti pelatihan ditujukan kepada Kepala Pusat Pengembangan Kepegawaian ASN BKN (email [pusbangasn.bkn@gmail.com](mailto:pusbangasn.bkn@gmail.com)) tembusan Pusat Pembinaan Jabatan Fungsional Kepegawaian BKN (email [pusbinjak\\_bkn@yahoo.com](mailto:pusbinjak_bkn@yahoo.com))

Kepala Pusat Pengembangan Kepegawaian ASN



Bajoe Loedi Hargono, M.M., M.T., M.Sc.  
NIP. 196803161991011001

**KALENDER KEGIATAN PUSAT PENGEMBANGAN KEPEGAWAIAN ASN  
BADAN KEPEGAWAIAN NEGARA TAHUN 2021**

Versi. 2

| NO        | NAMA KEGIATAN                                                      | JUMLAH          |         | TANGGAL           | JANUARI |   |   |   | FEBRUARI |   |   |   | MARET |   |   |   | APRIL |   |   |   | MEI |   |   |   | JUNI |   |   |   | JULI |   |   |   | AGUSTUS |   |   |   | SEPTEMBER |   |   |   | OKTOBER |   |   |   | NOVEMBER |  |  |  | DESEMBER |  |  |  |
|-----------|--------------------------------------------------------------------|-----------------|---------|-------------------|---------|---|---|---|----------|---|---|---|-------|---|---|---|-------|---|---|---|-----|---|---|---|------|---|---|---|------|---|---|---|---------|---|---|---|-----------|---|---|---|---------|---|---|---|----------|--|--|--|----------|--|--|--|
|           |                                                                    | HARI            | PESERTA |                   | 1       | 2 | 3 | 4 | 1        | 2 | 3 | 4 | 1     | 2 | 3 | 4 | 1     | 2 | 3 | 4 | 1   | 2 | 3 | 4 | 1    | 2 | 3 | 4 | 1    | 2 | 3 | 4 | 1       | 2 | 3 | 4 | 1         | 2 | 3 | 4 | 1       | 2 | 3 | 4 |          |  |  |  |          |  |  |  |
| PELATIHAN |                                                                    |                 |         |                   |         |   |   |   |          |   |   |   |       |   |   |   |       |   |   |   |     |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |         |   |   |   |           |   |   |   |         |   |   |   |          |  |  |  |          |  |  |  |
| 1         | Pelatihan Fungsional Analis Kepegawaian Keahlian Angkatan 1        | 20 (e-learning) | 30      | 15 Feb - 10 Mar   |         |   |   |   |          |   |   | 1 | 1     | 1 | 1 |   |       |   |   |   |     |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |         |   |   |   |           |   |   |   |         |   |   |   |          |  |  |  |          |  |  |  |
| 2         | Pelatihan Fungsional Analis Kepegawaian Keahlian Angkatan 2        | 20 (e-learning) | 30      | 8 Mar - 1 Apr     |         |   |   |   |          |   |   |   |       | 1 | 1 | 1 |       |   |   |   |     |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |         |   |   |   |           |   |   |   |         |   |   |   |          |  |  |  |          |  |  |  |
| 3         | Pelatihan Fungsional Analis Kepegawaian Keahlian Angkatan 3 (PNBP) | 20 (e-learning) | 30*     | 31 Mei - 24 Jun   |         |   |   |   |          |   |   |   |       |   |   |   |       |   |   |   |     |   |   | 1 | 1    | 1 | 1 |   |      |   |   |   |         |   |   |   |           |   |   |   |         |   |   |   |          |  |  |  |          |  |  |  |
| 4         | Pelatihan Fungsional Analis Kepegawaian Keahlian Angkatan 4 (PNBP) | 20 (e-learning) | 30*     | 31 Mei - 24 Jun   |         |   |   |   |          |   |   |   |       |   |   |   |       |   |   |   |     |   |   | 1 | 1    | 1 | 1 |   |      |   |   |   |         |   |   |   |           |   |   |   |         |   |   |   |          |  |  |  |          |  |  |  |
| 5         | Pelatihan Fungsional Analis Kepegawaian Keahlian Angkatan 5 (PNBP) | 20 (e-learning) | 30*     | 20 Okt - 11 Nov   |         |   |   |   |          |   |   |   |       |   |   |   |       |   |   |   |     |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |         |   |   |   |           |   |   |   |         |   |   |   |          |  |  |  |          |  |  |  |
| 6         | Pelatihan Fungsional Analis Kepegawaian Keahlian Angkatan 6 (PNBP) | 20 (e-learning) | 30*     | 1 - 24 Nov        |         |   |   |   |          |   |   |   |       |   |   |   |       |   |   |   |     |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |         |   |   |   |           |   |   |   |         |   |   |   |          |  |  |  |          |  |  |  |
| 7         | Pelatihan Fungsional Analis Kepegawaian Keahlian Angkatan 7 (PNBP) | 20 (e-learning) | 30*     | 8 Nov - 2 Des     |         |   |   |   |          |   |   |   |       |   |   |   |       |   |   |   |     |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |         |   |   |   |           |   |   |   |         |   |   |   |          |  |  |  |          |  |  |  |
| 8         | Pelatihan Fungsional Analis Kepegawaian Keterampilan               | 19 (e-learning) | 30      | 6 - 29 Juli       |         |   |   |   |          |   |   |   |       |   |   |   |       |   |   |   |     |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |         |   |   |   |           |   |   |   |         |   |   |   |          |  |  |  |          |  |  |  |
| 9         | Pelatihan Fungsional Auditor Kepegawaian Angkatan 1                | 18 (e-learning) | 30      | 24 Feb - 18 Mar   |         |   |   |   |          |   |   |   | 1     | 1 | 1 | 1 |       |   |   |   |     |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |         |   |   |   |           |   |   |   |         |   |   |   |          |  |  |  |          |  |  |  |
| 10        | Pelatihan Fungsional Auditor Kepegawaian Angkatan 2 (PNBP)         | 18 (e-learning) | 30*     | 29 Juni - 22 Juli |         |   |   |   |          |   |   |   |       |   |   |   |       |   |   |   |     |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |         |   |   |   |           |   |   |   |         |   |   |   |          |  |  |  |          |  |  |  |
| 11        | Pelatihan Fungsional Assessor SDM Aparatur Angkatan 1              | 25 (e-learning) | 30      | 24 Feb - 30 Mar   |         |   |   |   |          |   |   |   | 1     | 1 | 1 | 1 | 1     |   |   |   |     |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |         |   |   |   |           |   |   |   |         |   |   |   |          |  |  |  |          |  |  |  |
| 12        | Pelatihan Fungsional Assessor SDM Aparatur Angkatan 2              | 25 (e-learning) | 30      | 25 Mei - 28 Juni  |         |   |   |   |          |   |   |   |       |   |   |   |       |   |   |   |     |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |         |   |   |   |           |   |   |   |         |   |   |   |          |  |  |  |          |  |  |  |
| 13        | Pelatihan Fungsional Assessor SDM Aparatur Angkatan 3 (PNBP)       | 25 (e-learning) | 30*     | 10 Nov - 10 Des   |         |   |   |   |          |   |   |   |       |   |   |   |       |   |   |   |     |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |         |   |   |   |           |   |   |   |         |   |   |   |          |  |  |  |          |  |  |  |
| 14        | Coaching dan Mentoring Teknis Kepegawaian Angkatan 1               | 5 (e-learning)  | 25      | 19 - 23 April     |         |   |   |   |          |   |   |   |       |   |   |   |       |   |   |   |     |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |         |   |   |   |           |   |   |   |         |   |   |   |          |  |  |  |          |  |  |  |
| 15        | Coaching dan Mentoring Teknis Kepegawaian Angkatan 2               | 5 (e-learning)  | 25      | 15 - 19 Nov       |         |   |   |   |          |   |   |   |       |   |   |   |       |   |   |   |     |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |         |   |   |   |           |   |   |   |         |   |   |   |          |  |  |  |          |  |  |  |
| 16        | Pelatihan Teknis Jabfung. Kepegawaian Angkatan 1                   | 4 (e-learning)  | 30      | 19 - 25 Feb       |         |   |   |   |          |   |   |   | 1     |   |   |   |       |   |   |   |     |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |         |   |   |   |           |   |   |   |         |   |   |   |          |  |  |  |          |  |  |  |
| 17        | Pelatihan Teknis Jabfung. Kepegawaian Angkatan 2                   | 4 (e-learning)  | 30      | 26 Feb - 4 Maret  |         |   |   |   |          |   |   |   |       | 1 |   |   |       |   |   |   |     |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |         |   |   |   |           |   |   |   |         |   |   |   |          |  |  |  |          |  |  |  |
| 18        | Pelatihan Teknis Jabfung. Kepegawaian Angkatan 3                   | 4 (e-learning)  | 30      | 16 - 22 April     |         |   |   |   |          |   |   |   |       |   |   |   |       |   |   |   |     |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |         |   |   |   |           |   |   |   |         |   |   |   |          |  |  |  |          |  |  |  |
| 19        | Pelatihan Teknis Jabfung. Kepegawaian Angkatan 4                   | 4 (e-learning)  | 30      | 28 Mei - 4 Juni   |         |   |   |   |          |   |   |   |       |   |   |   |       |   |   |   |     |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |         |   |   |   |           |   |   |   |         |   |   |   |          |  |  |  |          |  |  |  |
| 20        | Pelatihan Teknis Jabfung. Kepegawaian Angkatan 5                   | 4 (e-learning)  | 30      | 4 - 10 Juni       |         |   |   |   |          |   |   |   |       |   |   |   |       |   |   |   |     |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |         |   |   |   |           |   |   |   |         |   |   |   |          |  |  |  |          |  |  |  |
| 21        | Pelatihan Teknis Manajemen ASN Angkatan 1                          | 4 (e-learning)  | 30      | 9 - 15 April      |         |   |   |   |          |   |   |   |       |   |   |   |       |   |   |   |     |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |         |   |   |   |           |   |   |   |         |   |   |   |          |  |  |  |          |  |  |  |
| 22        | Pelatihan Teknis Manajemen ASN Angkatan 2                          | 4 (e-learning)  | 30      | 23 - 29 April     |         |   |   |   |          |   |   |   |       |   |   |   |       |   |   |   |     |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |         |   |   |   |           |   |   |   |         |   |   |   |          |  |  |  |          |  |  |  |
| 23        | Pelatihan Teknis Manajemen ASN Angkatan 3                          | 4 (e-learning)  | 30      | 28 Mei - 4 Juni   |         |   |   |   |          |   |   |   |       |   |   |   |       |   |   |   |     |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |         |   |   |   |           |   |   |   |         |   |   |   |          |  |  |  |          |  |  |  |
| 24        | Pelatihan Teknis Manajemen ASN Angkatan 4                          | 4 (e-learning)  | 30      | 26 Juni - 2 Juli  |         |   |   |   |          |   |   |   |       |   |   |   |       |   |   |   |     |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |         |   |   |   |           |   |   |   |         |   |   |   |          |  |  |  |          |  |  |  |
| 25        | Pelatihan Teknis Manajemen ASN Angkatan 5                          | 4 (e-learning)  | 30      | 2 - 8 Juli        |         |   |   |   |          |   |   |   |       |   |   |   |       |   |   |   |     |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |         |   |   |   |           |   |   |   |         |   |   |   |          |  |  |  |          |  |  |  |
| 26        | Training of Trainer untuk Fasilitator Pelatihan Angkatan 1         | 5 (e-learning)  | 30      | 13 - 22 Feb       |         |   |   |   |          |   |   |   | 1     |   |   |   |       |   |   |   |     |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |         |   |   |   |           |   |   |   |         |   |   |   |          |  |  |  |          |  |  |  |



| NO | NAMA KEGIATAN                                                                            | JUMLAH                   |         | TANGGAL    | JANUARI |   |   |   | FEBRUARI |   |   |   | MARET |   |   |   | APRIL |   |   |   | MEI |   |   |   | JUNI |   |   |   | JULI |   |   |   | AGUSTUS |   |   |   | SEPTEMBER |   |   |   | OKTOBER |   |   |   | NOVEMBER |  |  |  | DESEMBER |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------|------------|---------|---|---|---|----------|---|---|---|-------|---|---|---|-------|---|---|---|-----|---|---|---|------|---|---|---|------|---|---|---|---------|---|---|---|-----------|---|---|---|---------|---|---|---|----------|--|--|--|----------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
|    |                                                                                          | HARI                     | PESERTA |            | 1       | 2 | 3 | 4 | 1        | 2 | 3 | 4 | 1     | 2 | 3 | 4 | 1     | 2 | 3 | 4 | 1   | 2 | 3 | 4 | 1    | 2 | 3 | 4 | 1    | 2 | 3 | 4 | 1       | 2 | 3 | 4 | 1         | 2 | 3 | 4 | 1       | 2 | 3 | 4 |          |  |  |  |          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 63 | Pelatihan Teknis dan Sertifikasi Pengelola Kepegawaian Berbasis Sistem Merit Angkatan 36 | 4 (e-learning)<br>1 Ukom | 30      | 7 - 13 Sep |         |   |   |   |          |   |   |   |       |   |   |   |       |   |   |   |     |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |         |   |   |   |           |   |   |   |         |   |   |   |          |  |  |  |          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

| NO | NAMA KEGIATAN                                | JUMLAH                     |         | TANGGAL                       | JANUARI |   |   |   | FEBRUARI |   |   |   | MARET |   |   |   | APRIL |   |   |   | MEI |   |   |   | JUNI |   |   |   | JULI |   |   |   | AGUSTUS |   |   |   | SEPTEMBER |   |   |   | OKTOBER |   |   |   | NOVEMBER |  |  |  | DESEMBER |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|----|----------------------------------------------|----------------------------|---------|-------------------------------|---------|---|---|---|----------|---|---|---|-------|---|---|---|-------|---|---|---|-----|---|---|---|------|---|---|---|------|---|---|---|---------|---|---|---|-----------|---|---|---|---------|---|---|---|----------|--|--|--|----------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
|    |                                              | HARI                       | PESERTA |                               | 1       | 2 | 3 | 4 | 1        | 2 | 3 | 4 | 1     | 2 | 3 | 4 | 1     | 2 | 3 | 4 | 1   | 2 | 3 | 4 | 1    | 2 | 3 | 4 | 1    | 2 | 3 | 4 | 1       | 2 | 3 | 4 | 1         | 2 | 3 | 4 | 1       | 2 | 3 | 4 |          |  |  |  |          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 91 | Pelatihan Dasar CPNS Golongan III Angkatan 5 | 30 Hari (5 Async, 25 Sync) | 40      | 8 Sep - 12 Okt<br>26 - 30 Nov |         |   |   |   |          |   |   |   |       |   |   |   |       |   |   |   |     |   |   |   |      |   |   |   |      |   |   |   |         |   |   |   |           |   |   |   |         |   |   |   |          |  |  |  |          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

